

PLAN STRATEGIC

2020-2024

Planul strategic al Facultății de Ingineria Mediului și Știința Alimentelor se fundamentează pe Planul Strategic de dezvoltare al Universității “VALAHIA” din Târgoviște, a fost elaborat în directă consonanță cu Programul Managerial al Rectorului UVT și cu Carta Universității „VALAHIA” din Târgoviște, având în considerare și contextul general al reformei învățământului superior din România.

Planul strategic urmărește să asigure continuitatea și consolidarea realizărilor obținute până în prezent în procesul de reformă de către întreg colectivul de cadre didactice al Facultății de Ingineria Mediului și Știința Alimentelor și să creeze premisele pentru consolidarea reputației facultății și creșterea vizibilității pe plan național și internațional.

MISIUNEA FACULTĂȚII

Misiunea Facultății de Ingineria Mediului și Știința Alimentelor este didactică și de cercetare științifică. În acord cu cerințele de integrare în societatea cunoașterii, care presupune promovarea excelenței la nivelul tuturor activităților și proceselor desfășurate, facultatea își asumă rolul de a genera și transfera cunoaștere către societate prin:

- a) promovarea studiilor de licență, masterat și studii postuniversitare pentru formarea de specialiști cu studii superioare, de înaltă calificare, în domeniul științelor ingineresti de profil;
- b) cercetarea științifică, dezvoltarea, inovarea și transferul tehnologic, prin creație individuală și colectivă în domeniul științelor ingineresti și al celor agricole și silvice precum și prin valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora în scopul creșterii competitivității zonei de sud-est a țării și a îmbunătățirii condițiilor de viață;
- c) implicarea activă în dezvoltarea locală, regională, națională și europeană sustenabilă, prin promovarea valorilor culturale universale, în acord cu exigențele unei societăți bazate pe cunoaștere.

1. OBIECTIVELE MAJORE ALE STRATEGIEI FACULTĂȚII

Obiectivele majore ale strategiei Facultății de Ingineria Mediului și Știința Alimentelor vizează:

- ◆ Formarea de specialiști cu o pregătire superioară în conformitate cu tradiția universitară și cu cerințele de pe piața forței de muncă;
- ◆ Îmbunătățirea activităților privind perfecționarea continuă a cadrelor didactice;
- ◆ Promovarea unui nou management al calității în procesul de învățământ;

- ◆ Asigurarea flexibilității curriculum-ului prin adaptarea permanentă la semnalele care sosesc din mediul universitar sau extra-universitar;
- ◆ Modernizarea infrastructurii facultății prin creșterea gradului de informatizare a procesului de învățământ și îmbunătățirea serviciilor sociale;
- ◆ Asocierea cu alte universități și instituții pentru realizarea unor obiective comune;
- ◆ Revigorarea cercetării universitare ca sursă de finanțare a învățământului cu resurse extrabugetare;
- ◆ Consolidarea relațiilor de cooperare internaționale și diversificarea acestora;
- ◆ Accentuarea rolului învățământului postuniversitar.

2. PRINCIPIILE ȘI MĂSURILE DE REALIZARE A OBIECTIVELOR

În realizarea obiectivelor propuse, Facultatea de Ingineria Mediului și Știința Alimentelor se bazează pe o serie de principii de bază precum:

- a) *principiul libertății academice;*
- b) *principiul asigurării calității;*
- c) *principiul transparenței în actul decizional;*
- d) *principiul echității;*
- e) *principiul centrării educației pe beneficiarii acesteia;*
- f) *principiul respectării drepturilor și libertăților studenților și ale personalului academic;*
- g) *principiul libertății de mobilitate națională și internațională a studenților, a cadrelor didactice și a cercetătorilor;*
- h) *principiul asigurării egalității de șanse;*
- i) *principiul incluziunii sociale;*

Prin planul strategic 2020-2024, conducerea facultății acordă o importanță deosebită creșterii calității procesului de învățământ, valorizării superioare a cercetării în activitatea universitară, asigurării unor condiții optime pentru desfășurarea procesului de învățământ și a unor servicii de calitate pentru studenți, precum și dezvoltării unor acorduri de colaborare, programe educaționale și schimburi academice cu universități din afara României pentru formarea unui corp profesoral de elită și maximizarea șanselor pe piața muncii pentru absolvenții facultății. Astfel, pentru perioada 2016–2020, modalitățile de realizare a obiectivelor strategice ale Facultății de Ingineria Mediului și Știința Alimentelor vor urmări:

1. Activitatea didactică (Învățământ)

- Consolidarea Programelor de studii universitare de licență și a Programelor de studii universitare de master acreditate în domeniile **Ingineria Mediului, Ingineria Produselor Alimentare,**

Inginerie chimică și Agronomie, astfel încât să se obțină promovarea domeniilor de studiu din facultate cu cel puțin un nivel în ierarhia națională;

- Continuarea acțiunilor de îmbunătățire și modernizare a planurilor de învățământ/curriculei la toate ciclurile de învățământ și programele de studii conform stadiului actual al cunoașterii în domeniul fundamental al științelor ingineresti, evoluțiilor înregistrate pe plan național și a exigențelor pieței muncii, astfel încât acestea să permită dobândirea de către studenți a cunoștințelor și competențelor care să le faciliteze integrarea rapidă pe piața muncii și dezvoltarea carierelor profesionale;

- Ameliorarea calitativă, redimensionarea și corelarea planurilor de învățământ (curriculelor), urmărindu-se stabilizarea acestora pentru un ciclu de studii; se are în vedere implicarea tuturor cadrelor didactice în actualizarea continuă a curriculei universitare și sincronizarea ei cu cea la nivel național și internațional;

- Promovarea învățământului centrat pe student prin modernizarea continuă a procesului didactic, utilizarea unor metode activ-participative, centrate pe implicare, pe acțiune, pe cercetare, explorare, în care studentul să fie partener al cadrului didactic în realizarea activităților instructiv educative, în evaluarea calitativă și în conturarea propriului traseu academic;

- Creșterea calitativă a procesului didactic prin asigurarea condițiilor optime de desfășurare a acestuia, prin îmbunătățirea permanentă a calității cursurilor predate și actualizarea informațiilor, prin atragerea ca personal didactic asociat a unor personalități cu prestigiu în domeniu;

- Dezvoltarea internaționalizării studiilor prin consolidarea mobilităților cadrelor didactice și studenților la universitățile partenere, inițierea de noi parteneriate și prelungirea celor existente, cu facultăți, respectiv institute de cercetare din țară și din Uniunea Europeană, în domeniile de competență ale facultății care să dinamizeze atât activitatea de cercetare cât și pe cea didactică;

- Urmărirea continuă a posibilităților de aplicare a unui program de creștere a performanțelor și competențelor cadrelor didactice (schimburi de experiență și bune practici cu alte universități, studii postuniversitare, pregătire complementară);

- Consolidarea programelor de studii existente prin organizarea, susținerea și monitorizarea procesului de obținere a reevaluării academice, la data la care aceasta expiră, în baza documentației specifice întocmită conform standardelor de calitate ale ARACIS.

- Identificarea, în urma unei analize responsabile, a posibilităților justificate de înființare a unor noi programe de studii în cadrul facultății, în acord cu dinamica pieței muncii dar și cu competențele profesionale ale corpului didactic.

- Consolidarea activității de evaluare a procesului de învățământ de către studenți și operaționalizarea procesului de evaluare a cadrelor didactice în cadrul departamentelor.

- Extinderea ofertei didactice a facultății cu programe acreditate privind formarea continuă, în acord cu cerințele pieței muncii;

- Recrutarea tinerilor performanți în activitatea didactică și susținerea acestora în dezvoltarea carierei profesionale.

2. Cercetarea științifică

- Susținerea centrelor de cercetare științifică din facultate prin elaborarea unei strategii pe termen mediu și lung privind cercetarea științifică în cadrul politicii stabilite la nivel de universitate și implementarea unor măsuri stimulative pentru activitatea de cercetare științifică;

- Creșterea vizibilității facultății pe plan național și internațional prin promovarea rezultatelor cercetării ;

- Încurajarea participării unui număr cât mai mare de studenți și masteranzi în activitatea de cercetare științifică a centrelor de cercetare ale facultății;

- Încurajarea participării personalului didactic propriu, a studenților și masteranzilor la programele naționale, europene și internaționale de cercetare;

- Susținerea realizării unor teme de cercetare interdisciplinare prin colaborarea cu cadrele didactice și cercetătorii din alte departamente și facultăți din cadrul universității, cu agenți economici, instituții publice;

- Dezvoltarea unei rețele de relații în plan științific atât la nivel internațional și național, cu universități și centre de cercetare cu profil similar și interdisciplinar, din țară și din străinătate, cât și la nivel euro-regional, regional și local;

- Susținerea apariției în continuare a revistelor de specialitate ale facultății și realizarea tuturor demersurilor necesare pentru promovarea lor în categorii superioare.

3. Studenții

- Asigurarea, în toate spațiile facultății a celor mai bune condiții de studiu;

- Stimularea interesului studenților pentru studiul individual și pentru activitatea de cercetare;

- Analizarea cu maximă atenție a chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți în vederea îmbunătățirii metodologiilor de predare-instruire;

- Identificarea și soluționarea, în măsura posibilităților, a problemelor de natură profesională și financiară care determină abandonul școlar pe parcursul anilor de studiu;

- Creșterea numărului de mobilități LLP-Erasmus pentru studenți, prin susținerea încheierii unor protocoale cu un număr mare de instituții de învățământ superior importante din Uniunea Europeană;

- Continuarea campaniilor de orientare profesională și de promovare desfășurate în licee având drept scop atragerea unui număr cât mai mare de absolvenți de liceu către specializările facultății;

- Promovarea sistemului de burse studentești acordate de viitorii beneficiari ai absolvenților prin stabilirea unor relații pe termen mediu și lung între facultate și mediul economico-social; în acest sens se

are în vedere creșterea oportunităților de angajare în urma efectuării stagiilor de practică de specialitate la agenții economici;

- Consolidarea și dezvoltarea relației și a modului de lucru existent dintre reprezentanții studenților și Consiliul Facultății; încurajarea întâlnirilor periodice ale reprezentanților studenților în Consiliul Facultății și Senatul Universității cu studenții facultății; încurajarea și sprijinirea reprezentanților studenților să acționeze pentru rezolvarea problemelor identificate în rândul acestora;

- Monitorizarea întâlnirilor periodice ale îndrumătorilor de an/tutorilor cu studenții, pentru identificarea problemelor lor specifice și monitorizarea modului de rezolvare a acestora;

- Continuarea organizării de Sesiuni științifice ale studenților, devenite tradiționale la nivelul facultății, incluzând participarea studenților din alte centre universitare, a elevilor de la liceele de profil și recompensarea rezultatelor obținute.

4. Resursele umane

- Adoptarea unui management academic transparent și de calitate, bazat pe respectarea dispozițiilor legale, a principiilor deontologice, a Cartei universitare, a Codului de etică profesională, a Regulamentelor universitare și a bunului simț;

- Creșterea calitativă a resurselor umane ale facultății prin sprijinirea dezvoltării carierei profesionale a fiecărui membru al comunității academice;

- Creșterea rolului executiv al Consiliului departamentului, care trebuie să asigure o legătură directă cu structurile de conducere ale facultății;

- Îmbunătățirea comunicării interne, printr-o informare mai promptă a tuturor celor implicați în luarea deciziilor;

- Intensificarea întâlnirilor informale și realizarea unui *feedback* mai eficient între cadrele didactice și persoanele cu funcție executivă din structura facultății.

5. Managementul academic și administrativ al facultății

- Perfecționarea managementului strategic;

- Promovarea procesului de reformă și de integrare europeană a învățământului superior, în scopul asigurării excelenței în predare, cercetare și servicii academice;

- Aplicarea unor politici juste de dezvoltare a resurselor umane, inclusiv prin consolidarea sistemului de evaluare a performanțelor profesionale a personalului academic și administrativ;

- Oferirea unor programe educaționale recunoscute și certificate;

- Diversificarea bazei de finanțare, inclusiv prin realizarea unui management performant de tip antreprenorial;

În realizarea managementului administrativ se va avea în vedere:

- corelarea bugetului cu performanța managerială;
- implementarea unui sistem de măsuri de gestionare eficientă a elementelor de patrimoniu;
- optimizarea fluxului de circulație a documentelor și eficientizarea activității de secretariat;
- informatizarea serviciilor și a evidenței studenților.

6. Baza materială

- Dezvoltarea infrastructurii laboratoarelor didactice prin dotarea lor cu aparatură și reactivi, în vederea desfășurării normale a procesului de învățământ;
- Valorificarea eficientă și întreținerea spațiilor alocate atât activității didactice cât și a celei de cercetare;
- Promovarea unor acțiuni de conștientizare de către studenți, personal didactic auxiliar și cadre didactice a necesității protecției dotărilor existente;
- Continuarea dotării cu echipamente IT și componente periferice (calculatoare, videoproiectoare, scanere, imprimante) în vederea asigurării unui proces modern de învățământ;
- Creșterea numărului de abonamente la reviste și publicații de specialitate, actualizarea fondului de carte și a resurselor electronice de specialitate în biblioteca Universității și creșterea numărului de abonamente la baze de date on-line.

7. Resursele financiare ale facultății

- Administrarea judicioasă a resurselor financiare provenite de la bugetul de stat precum și a celor atrase prin prestări de servicii, sponsorizări, parteneriate, în vederea asigurării unei evoluții sustenabile în viitorul previzibil;
- Mobilizarea și implicarea tot mai accentuată a cadrelor didactice în atragerea de resurse financiare din granturi, contracte de cercetare științifică, contracte de consultanță sau de prestări de servicii, pentru continuarea procesului de modernizare a bazei materiale;
- Atragerea studenților și masteranzilor pe locurile cu taxă, în acest sens fiind necesară continuarea activității de promovare a facultății în licee.

